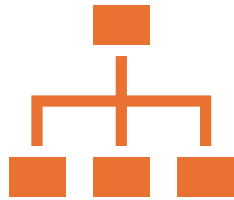




Limitaciones de la coordinación y gobernanza: los límites institucionales

Carmen González Alonso

Las limitaciones de la coordinación y gobernanza: los límites institucionales



Los límites dentro de la organización



Los límites en la colaboración con otras organizaciones



Los límites en la colaboración entre distintos sistemas de archivos

Los límites dentro de la organización

- **Distintos intereses de productores, archiveros y responsables de logística: desconocimiento mutuo, falta de comunicación**

“Esto es fundamental para mi trabajo” vs “Esto ya no vale para nada”

Patrimonialización de la documentación <-> Interés cortoplacista

“Hay que hacer hueco para la semana que viene” “Tengo intención de suprimir archivos de nuestra carpeta compartida. Quiero saber si hay alguna limitación temporal”

La falta de previsión. Parece que siempre llegamos tarde

“Esto de la valoración es un proceso lento”

El difícil equilibrio entre el respeto a la norma, la necesidad de hacer una valoración rigurosa y la obligación de actuar con celeridad y de ser eficaces



Los límites dentro de la organización

- **Incomprensión de la función del Archivo. ¿Para qué sirve un archivero? ¿Qué es eso de la valoración?**



Las afirmaciones sorprendentes:

“La ley dice que la documentación se puede eliminar a los cinco años”

“No tenemos documentos, está todo informatizado”

“Esto se digitaliza y ya está”

“¿Tenemos en el Archivo algún documento que sea un tesoro?”

La incapacidad de comunicación. El lenguaje oscuro de los archiveros

“los productores de documentación”

Las siglas incompresibles: CP, ET...

Los límites dentro de la organización

- **La posición del archivero en la organización y su capacidad de decisión/interlocución con el resto de los agentes de valoración**

ISO -15489 Responsabilidades. Definición y asignación de responsabilidades en materia de gestión documental, a todos los involucrados en esta materia y necesidad de definir un responsable en un nivel superior adecuado



Sin embargo, a menudo
Posición marginal del archivo en la organización
Escaso nivel en las relaciones de puestos de trabajo



- Consecuencia (una de ellas) : **la falta de medios -> alimentando el círculo de la falta de operatividad**

Los límites dentro de la organización

Pero la colaboración entre los distintos actores de nuestra organización es fundamental

¿Qué podemos hacer?

- Algunas soluciones se nos escapan (ascenso en el organigrama, por ejemplo), pero hay que intentarlo
- Mucha propaganda y pedagogía: es agotador, pero da sus frutos
- Pero el voluntarismo no basta - > Creación y participación en órganos de trabajo en equipo: comisiones calificadoras, grupos de trabajo ...
 - El caso de la difícil existencia de las Comisiones calificadoras departamentales de la AGE
 - Creadas por RD 1164/2008, art. 4 (la iniciativa del procedimiento de valoración corresponde a las Comisiones Calificadoras de Documentos de cada Departamento ministerial o a sus respectivos Grupos de Trabajo de Coordinación Archivística.)
 - Algunas se suprimen en RD 776/2021. Sustitución por grupos de trabajo
 - Pero algunas desaparecidas por remodelaciones o fusiones ministeriales, inacción y hasta inanición
- Agarrarse a las oportunidades, a los momentos de cambio-> transformación digital ¿estaremos perdiendo el tren?

Necesidad de un enfoque colaborativo



Los límites en la colaboración con otras organizaciones

Distintos planteamientos de trabajo

Distintas prioridades

- ¿De verdad compensa seguir recibiendo transferencias sin pensar? ¿Y lo que no te mandan? ¿Qué va antes, la identificación y la valoración de series o la recuperación de la información?

Distinto ritmo

Distinta formación y distintas tradiciones y experiencias

- ¿Realmente nos enseñan a hacer valoración?
- El peso del historicismo en las administraciones pluricentenarias





Los límites en la colaboración con otras organizaciones

- Una nota más,
 - **Los problemas cuando toca colaborar con organismos sin archivero**
 - ¿Asumirá el organismo sin archivero los principios básicos de la gestión documental?
 - Un problema: la pasividad de los órganos superiores en materia de valoración

Y la conclusión, a pesar de todo

Necesidad de un enfoque colaborativo

Los límites en la colaboración entre distintos sistemas de archivos

➤ Principal problema: los límites jurisdiccionales



- Cooperación archivística basada en “los vínculos que, con carácter voluntario, se establecen entre los archivos y los sistemas archivísticos dependientes de las diferentes administraciones públicas y de todo tipo de entidades...” (R.D. 1708/2011, de 18 de noviembre, 4)
 - Consejo de Cooperación Archivística
 - Foros y asociaciones para la cooperación -> ¿es suficiente con la voluntad?
- Aun así, queda mucho por hacer para que existan mecanismos reales de cooperación entre sistemas de archivos
 - Una evidencia: distintas valoraciones para la misma serie > véase [Repertorio de series valoradas VALORA*](#) (“la crónica de una falta de coordinación”)

Los límites institucionales. Conclusiones

- Existencia de dificultades para la cooperación en la valoración dentro de nuestra organización, en colaboración con otras organizaciones y con archivos fuera de nuestro sistema
- Los medios materiales, el marco jurídico y el reparto jurisdiccional que tenemos, no lo pone fácil
- Pero... para que los resultados de la valoración sean la base de una gestión documental eficiente, debe actuarse desde una visión global, holística

= Necesidad de un enfoque colaborativo

